

# Hacia una Argentina competitiva

---



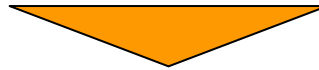
**Academia Nacional de Ingeniería**

**Carlos D. Tramutola**

**Presidente de STRAT Consulting**

**Buenos Aires, 25 de Noviembre de 2004**

**PRODUCCIÓN  
COMPETITIVA DE  
BIENES Y  
SERVICIOS**



**Condición necesaria para el desarrollo del país y de su gente**

# COMPETITIVIDAD

## Índice de Competitividad

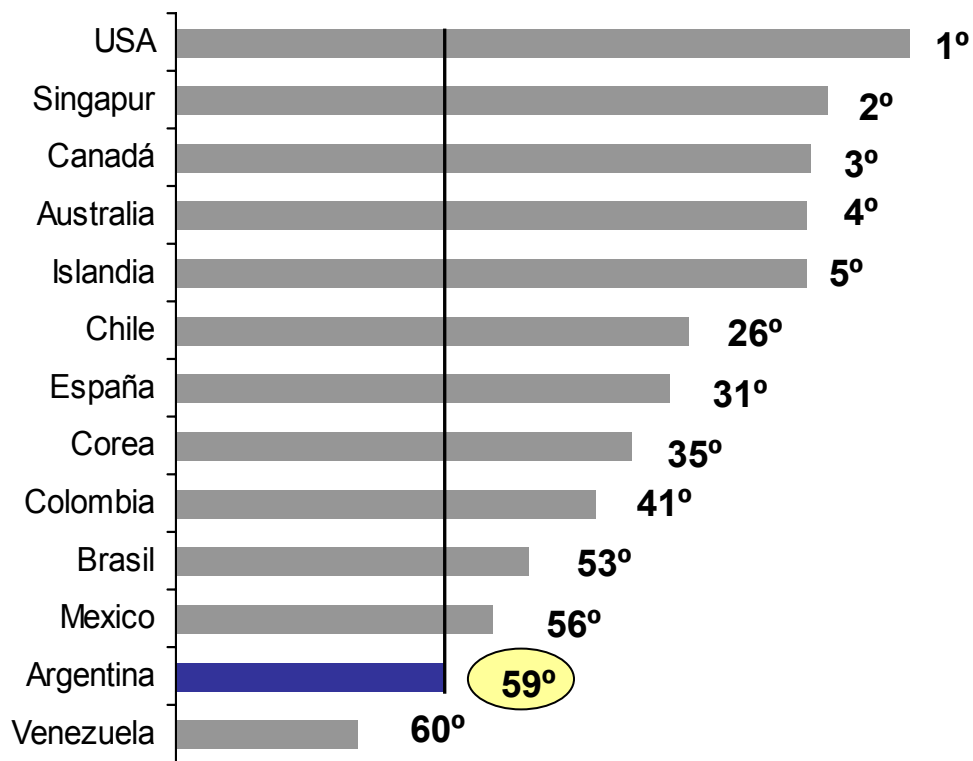
## Ranking 2004

➔ **Desempeño de la Economía**

➔ **Eficiencia de las empresas**

➔ **Eficiencia del gobierno**

➔ **Infraestructura**



# **Las empresas en la Sociedad del Conocimiento y la Economía Global**

## COMPETITIVIDAD (Cont.)

---



El entorno  
actual

- **Velocidad de cambio**
- **Multiplicación exponencial de información**
- **Globalización de la economía**
- **Nuevos productos y servicios, nuevos mercados y competidores**
- **La capacidad de producción no es una ventaja competitiva**

## COMPETITIVIDAD (Cont.)

---

### Gestión de empresas de la era industrial

- El saber y el hacer están distribuidos
- Información estratégica – Alta Dirección
- La gestión se centra en una mayor eficiencia sobre la operación estándar y no sobre la capacidad estratégica de anticipación



### Gestión de empresas en la sociedad del conocimiento

- Visión integral de la empresa en todo su personal – Aprendizaje organizacional
- Comunicación interna – Posibilidad de anticipación / reacción
- Aprovechamiento de la riqueza informacional externa y liderazgo en anticipación del cambio

## COMPETITIVIDAD (Cont.)

---

El  
conocimiento  
de la  
organización

Fórmula de Arthur Andersen:

$$K = ( P + I ) S$$

K = conocimiento organizativo

P = capacidad de las personas

I = entender y utilizar la información

S = capacidad de compartir el conocimiento en la organización

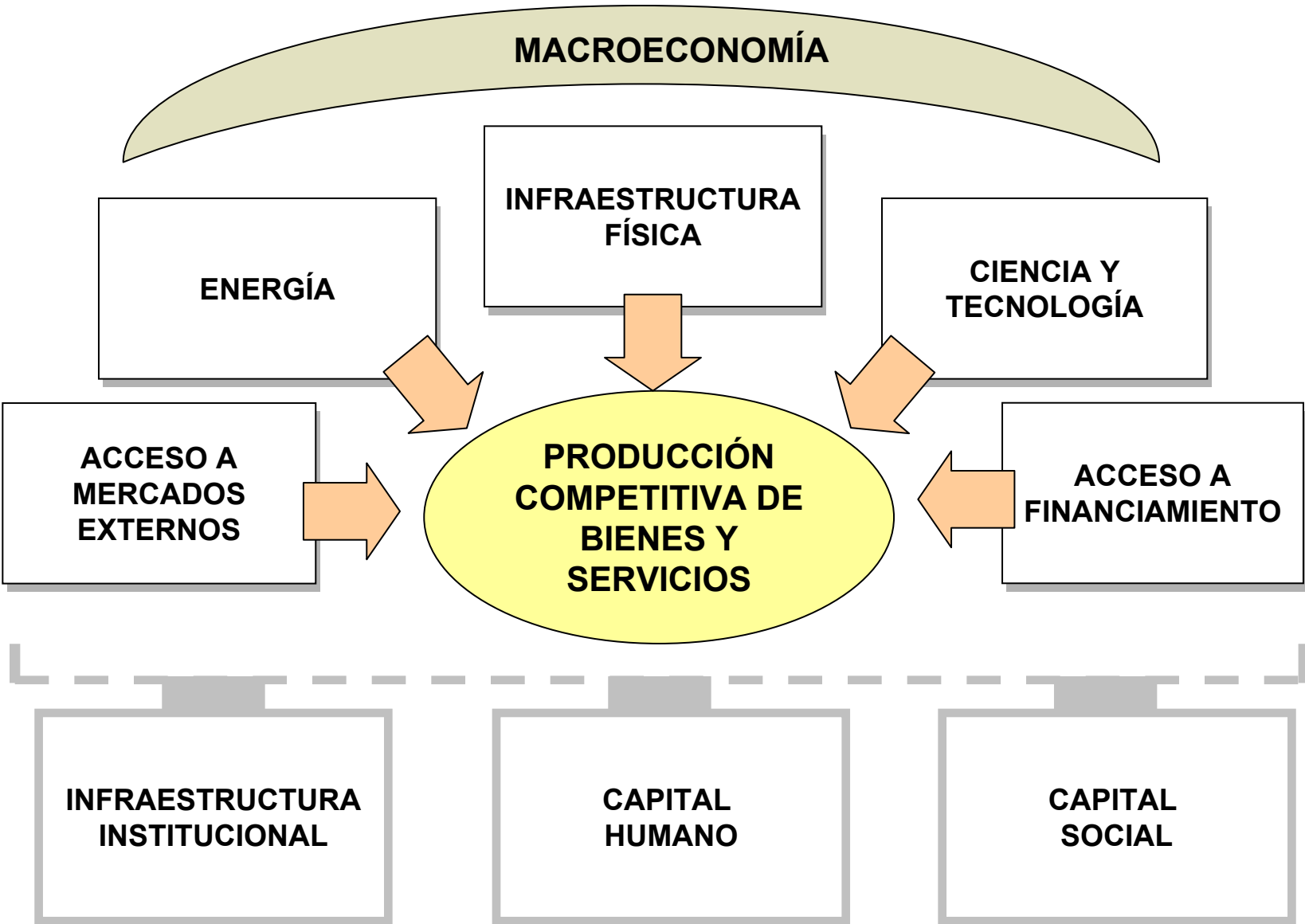
## COMPETITIVIDAD (Cont.)

---

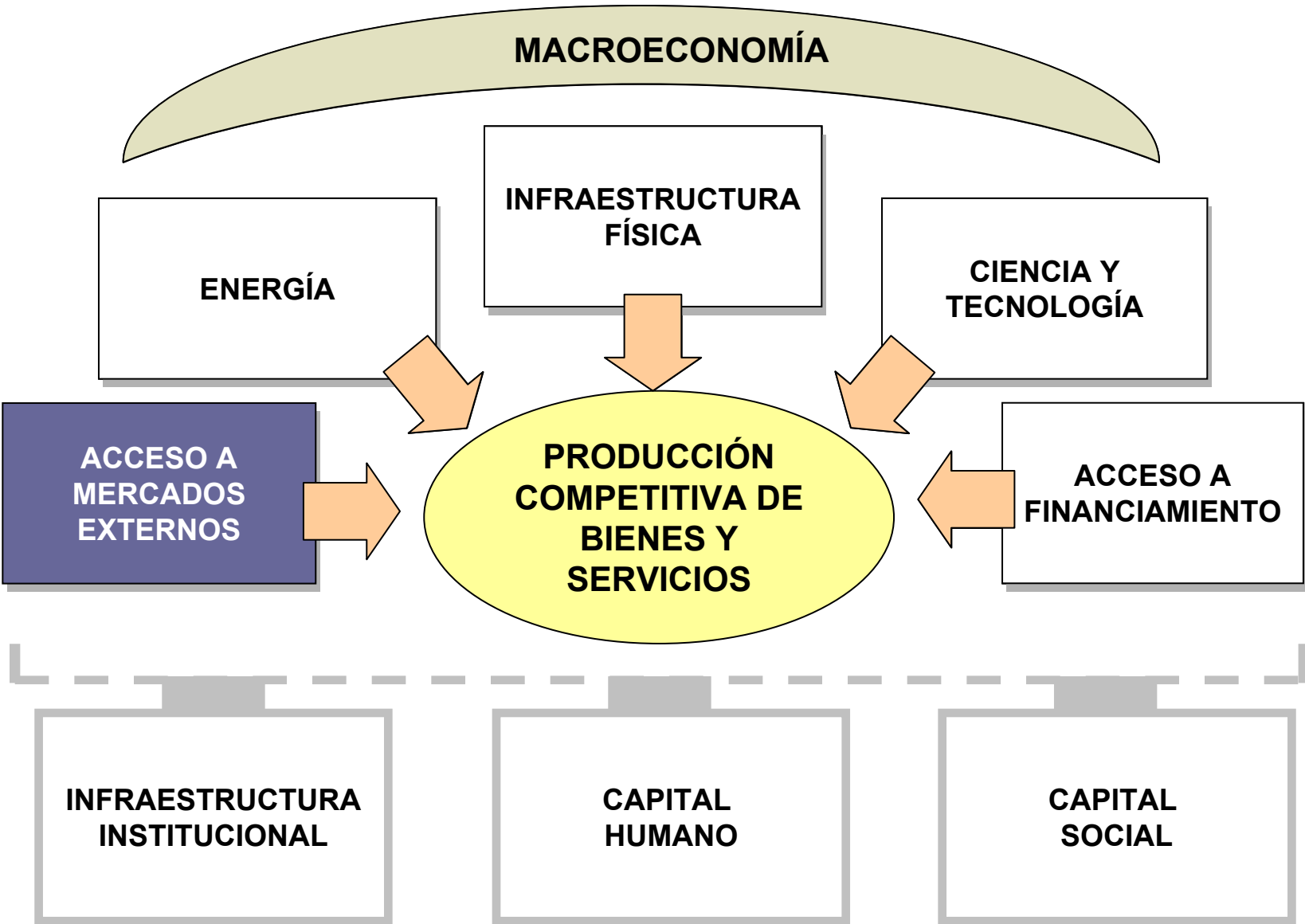
**Globalización**  **Cadenas de Valor**

**Mi competitividad depende de lo que yo haga, pero también depende de lo que hagan los eslabones anteriores y posteriores de la cadena**

# COMPETITIVIDAD SISTÉMICA



# COMPETITIVIDAD SISTÉMICA



# ACCESO A MERCADOS EXTERNOS

---

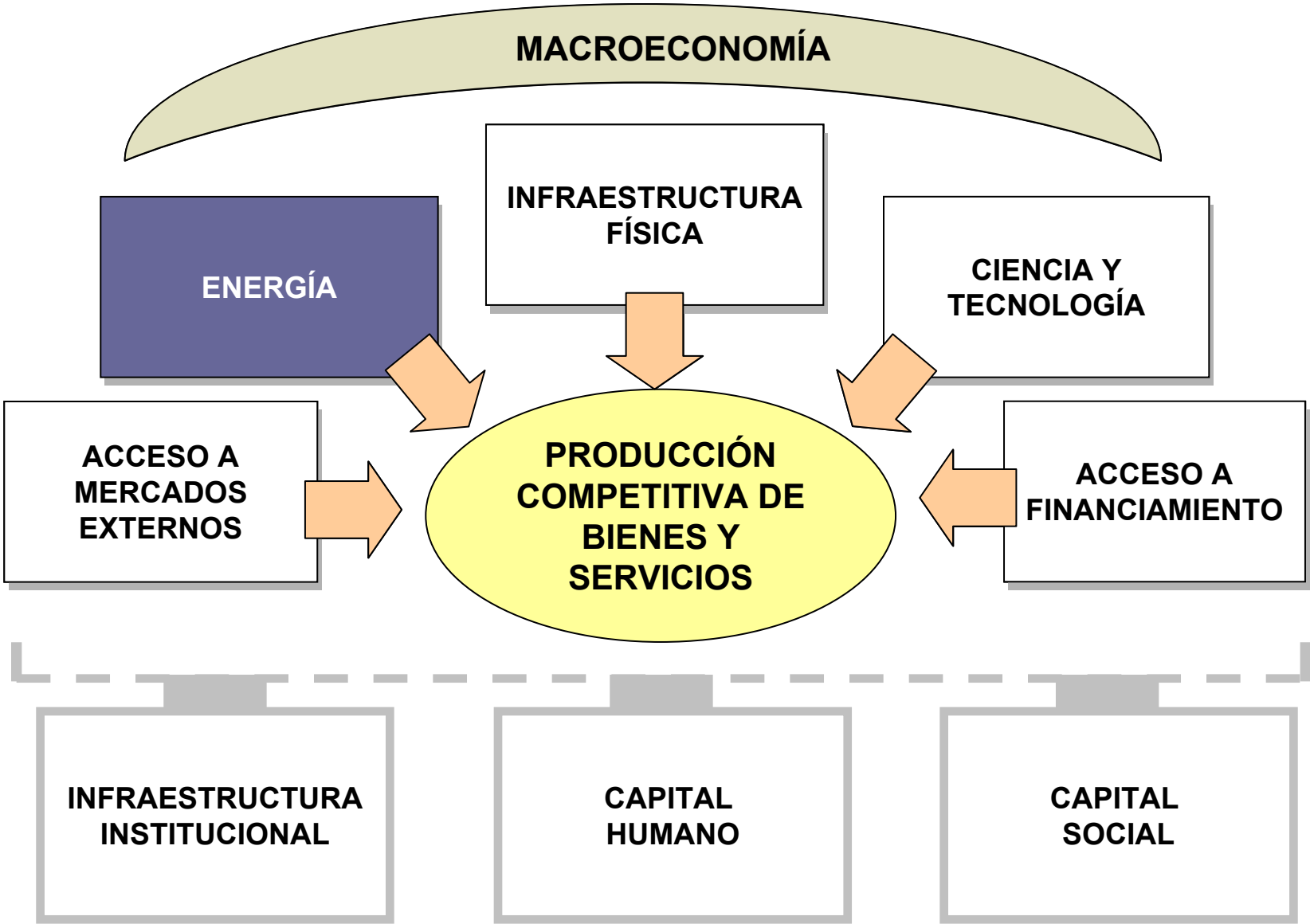


## ÁREAS DE ACCIÓN

- ➔ **Incorporar valor intelectual a bienes y servicios exportables**
- ➔ **Inteligencia competitiva: recolectar información, decodificar, insertar en estrategia**
- ➔ **Tejido de redes**

}	<b>Empresas</b>
	<b>Estados</b>
- ➔ **Promoción comercial. Marca País**

# COMPETITIVIDAD SISTÉMICA



# ENERGÍA – ÁREAS DE ACCIÓN

**DISPONIBILIDAD**

**Inversiones necesarias: U\$S 2.500 / 3.000 M anuales**

**COSTO  
ENERGÉTICO  
PARA  
PRODUCTORES**

**PRE-DEVALUACIÓN**

**Precio del Gas Natural**  
(U\$S 1/1.2 MM BTU + U\$S 1 transporte)

**Petróleo  
promedio de U\$S  
25 el barril**

**Precio del Crudo  
y Derivados**

**Precio Eléctrico  
Mayorista**  
(25 U\$S MW/h)

# ENERGÍA – ÁREAS DE ACCIÓN (Cont.)

**DISPONIBILIDAD**

**Inversiones necesarias: U\$S 2.500 / 3.000 M anuales**

**COSTO ENERGÉTICO PARA PRODUCTORES**

**HOY**

**Precio del Gas Natural**

(U\$S 0.65 MM BTU + U\$S 0.30 transporte)

**Petróleo promedio de U\$S 33 el barril y U\$S 50 en el mundo**

**Precio del Crudo y Derivados**

(Paridades - Retenciones)

**Precio Eléctrico Mayorista**

(18 U\$S MW/h)

# ENERGÍA – ÁREAS DE ACCIÓN (Cont.)

**DISPONIBILIDAD**

Inversiones necesarias: U\$S 2.500 / 3.000 M anuales

**COSTO ENERGÉTICO PARA PRODUCTORES**

**POSIBLE**

**Precio del Gas Natural**

(U\$S 1.80 MM BTU + U\$S 1.00 transporte)

**Petróleo promedio de U\$S 33 el barril y U\$S 50 en el mundo**

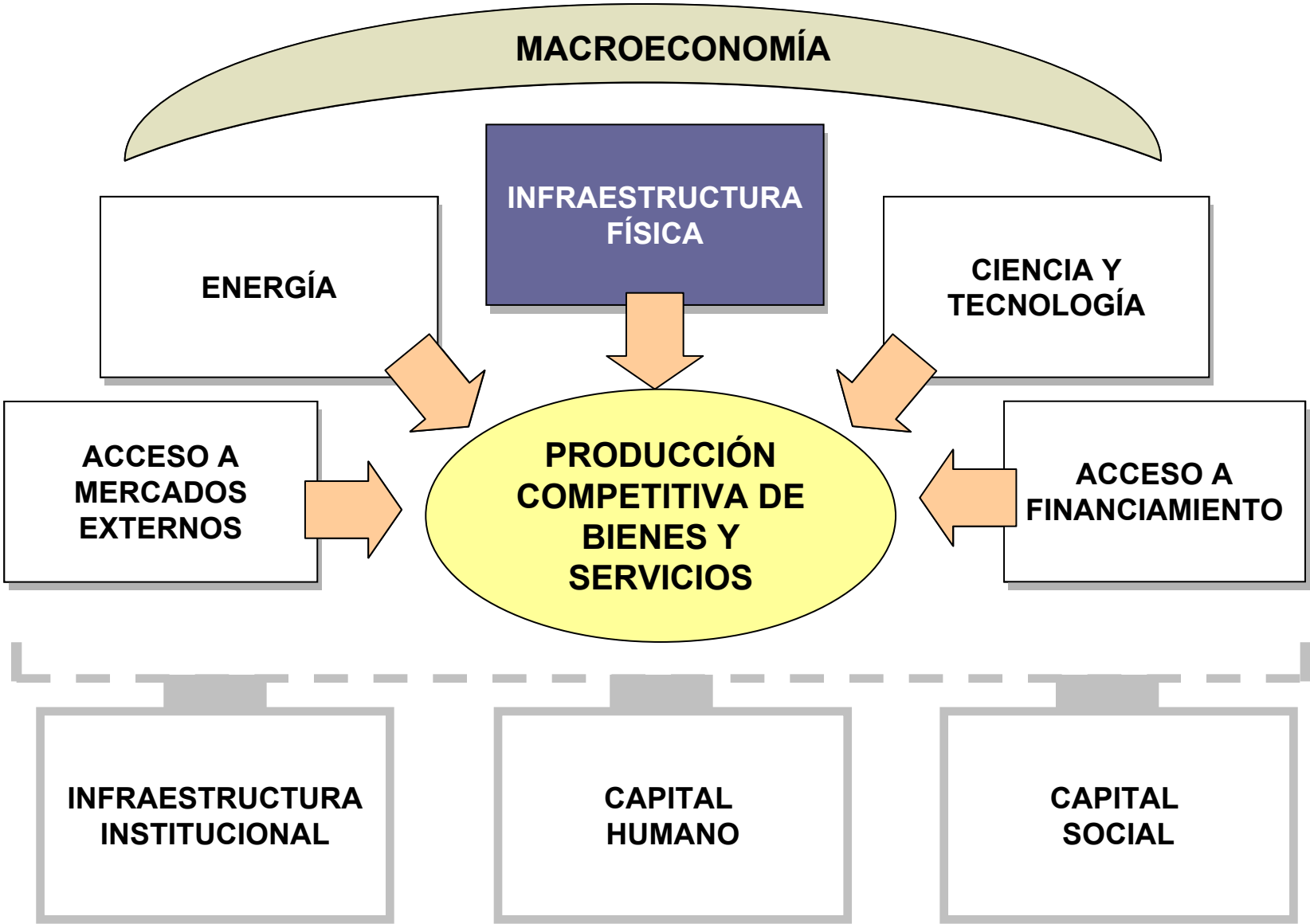
**Precio del Crudo y Derivados**  
(Paridades – Retenciones Móviles)

**Precio Eléctrico Mayorista**  
(30 U\$S MW/h)



**¿Costo de energía residencial?**

# COMPETITIVIDAD SISTÉMICA



# INFRAESTRUCTURA – ÁREAS DE ACCIÓN

---

## TRANSPORTES

- Ferrocarriles de Carga
- Rutas Provinciales
- Ruta 40
- Hidrovía
- Accesos Portuarios

## RECURSOS HÍDRICOS


- Prevención y Control de Inundaciones
- Riego

## TELECOMUNI- CACIONES

- Actualización permanente
- Sectores regulados
- Banda ancha

## NECESIDADES SOCIALES

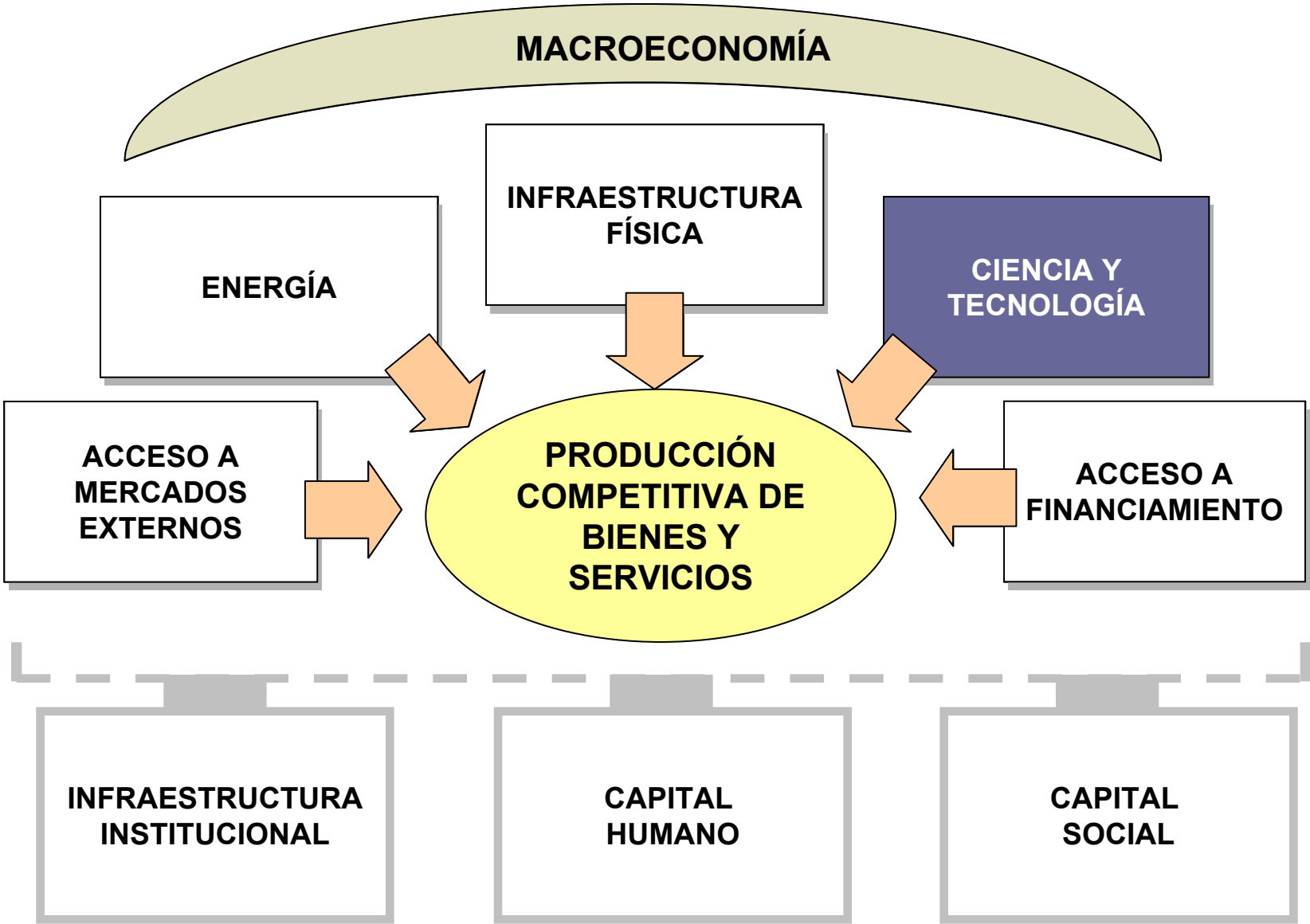
- Vivienda
- Agua
- Saneamiento



**Inversión pública  
en Infraestructura  
física: 5% del PBI**



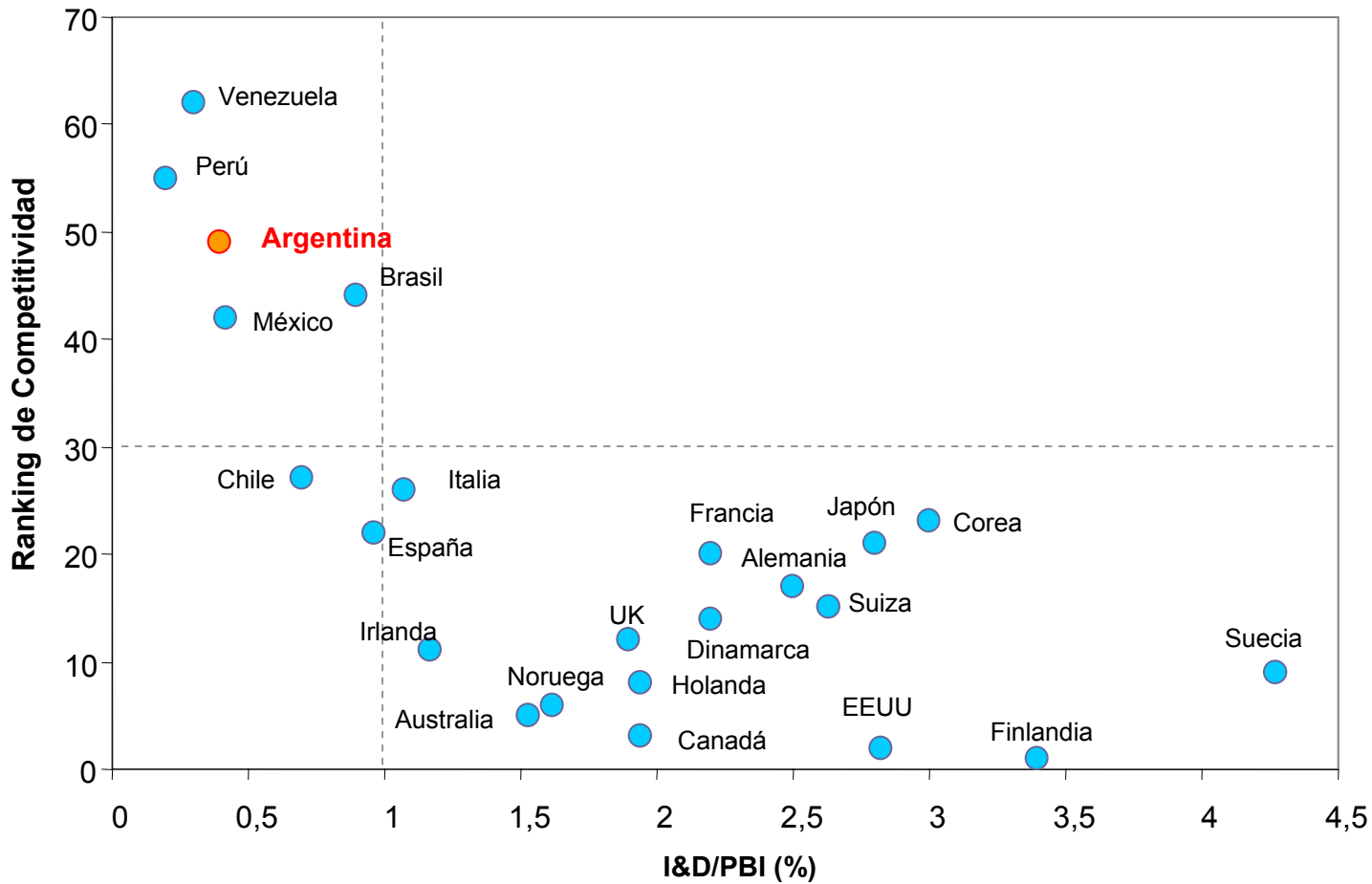
# COMPETITIVIDAD SISTÉMICA



# CIENCIA Y TECNOLOGÍA

## Ranking de Competitividad vs. I&D

World Economic Forum, 2001



## CIENCIA Y TECNOLOGÍA (Cont.)

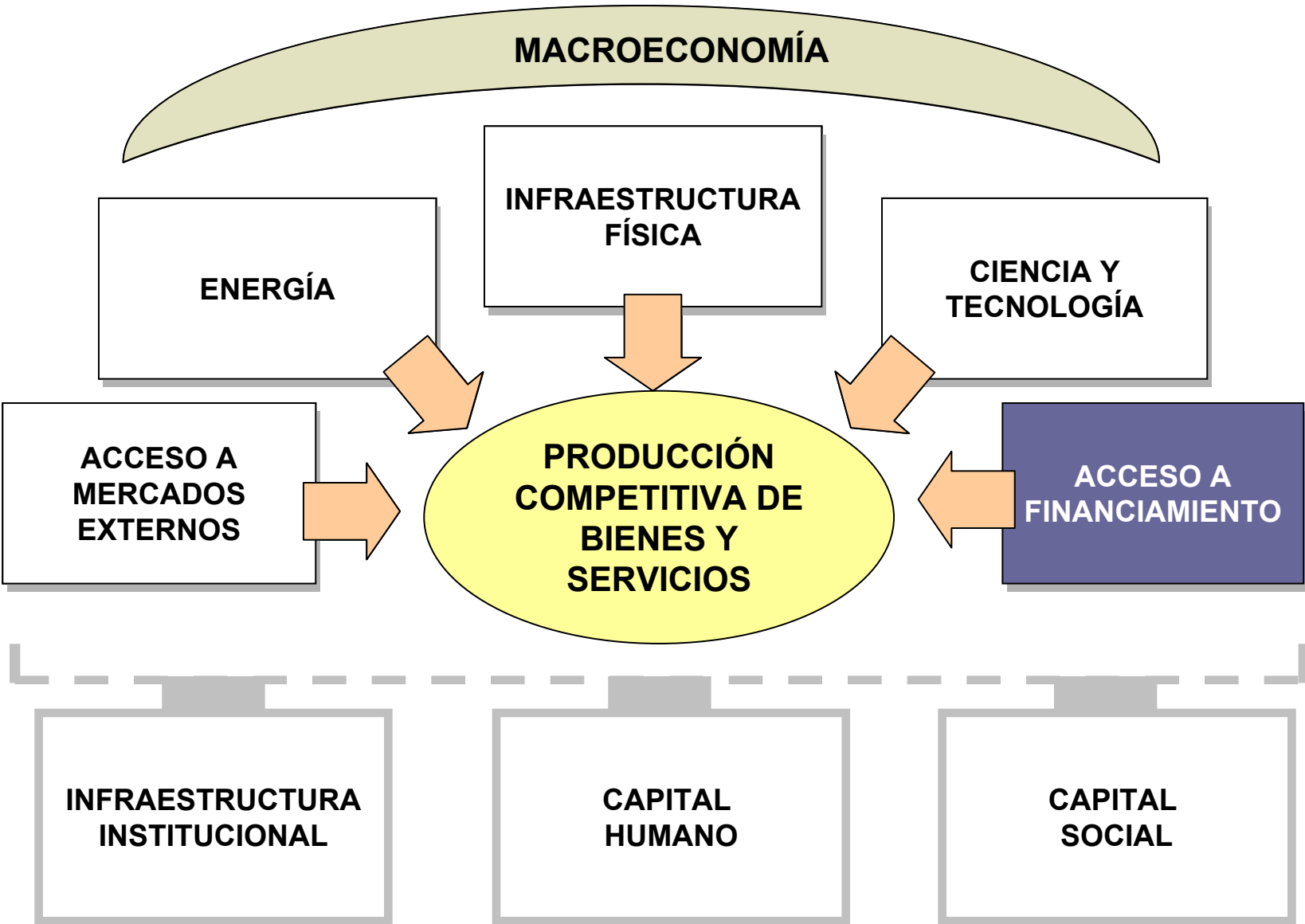
---



**ÁREAS DE  
ACCIÓN**

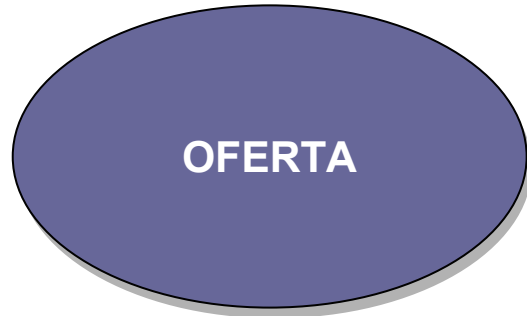
- **Energía nuclear**
- **Biotecnología**
- **Siderurgia**
- **Tecnología espacial**
- **Genética**
- **Agroalimentos**
- **Equipamiento médico**
- **Software**

# COMPETITIVIDAD SISTÉMICA



# ACCESO A FINANCIAMIENTO – ÁREAS DE ACCIÓN

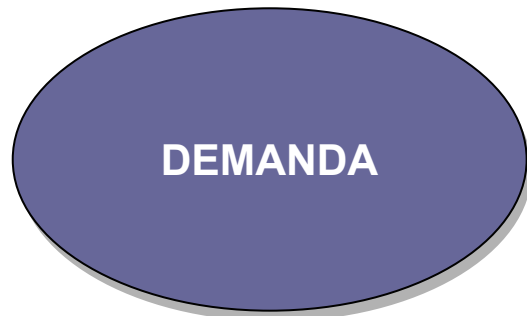
---



- Nivel de depósitos en el sistema
- Plazo de depósitos
- Financiamiento externo
- Moneda



Previsibilidad

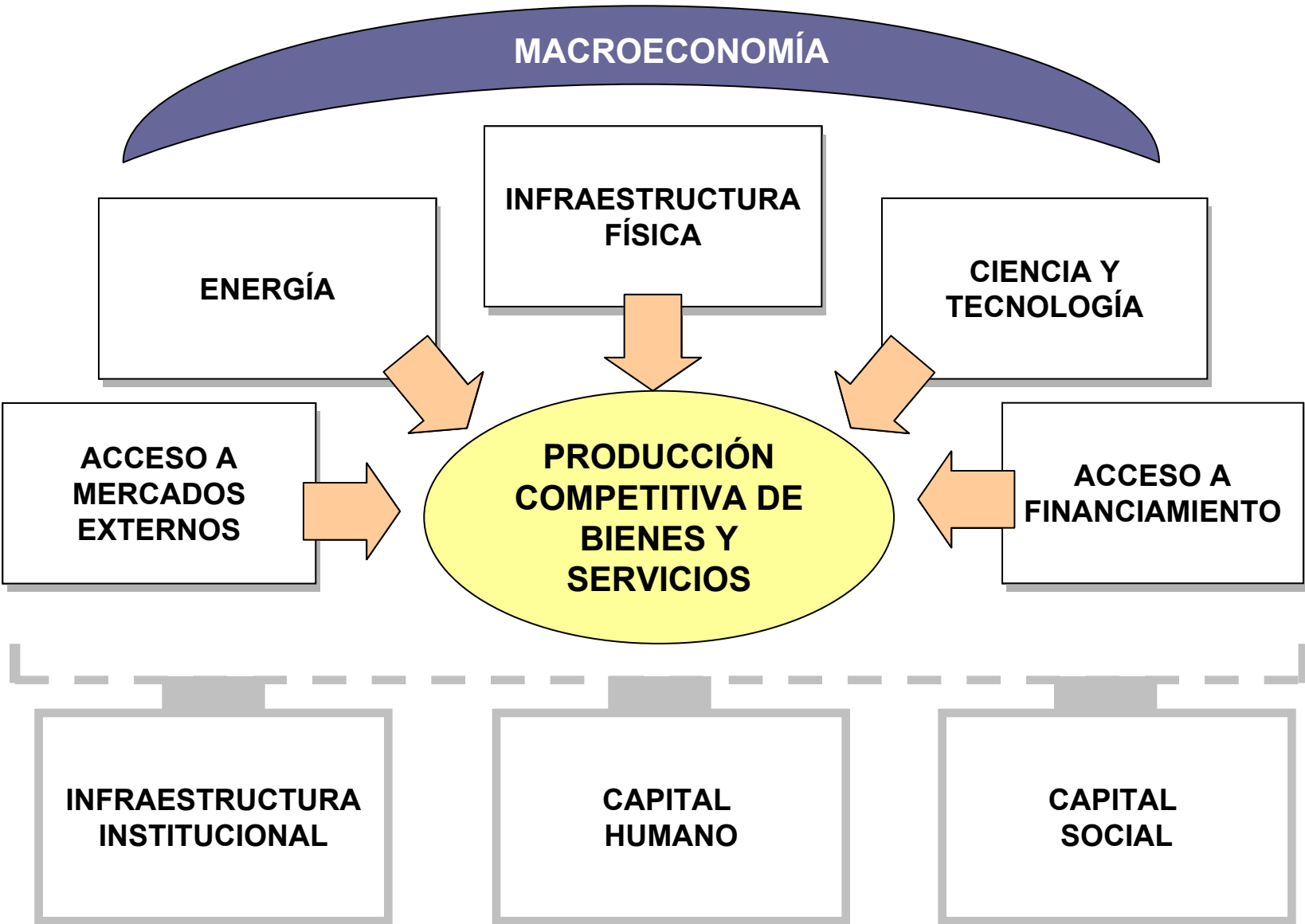


- Visión a mediano plazo
- Relaciones contractuales
- Formalización



- Adecuados controles de gestión y límites (tamaño del préstamo, exposición al sector público)
- Balance entre controles e incentivos

# COMPETITIVIDAD SISTÉMICA



# MACROECONOMÍA

---

- ➔ **Estabilidad monetaria**
- ➔ **Solvencia fiscal**
- ➔ **Política cambiaria adecuada**
- ➔ **Reglas que alienten la inversión**

## MACROECONOMÍA (Cont.)

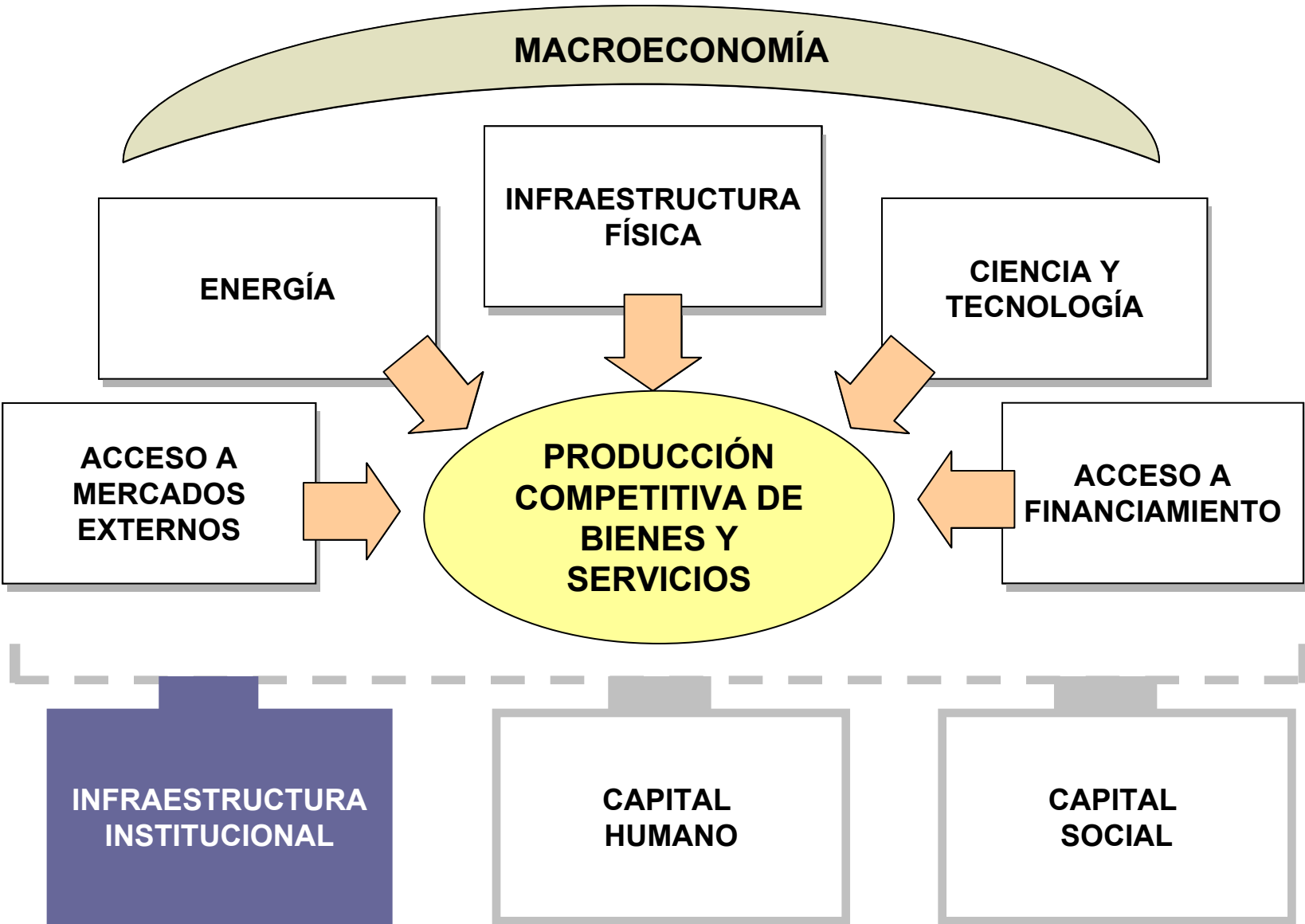
---



ÁREAS DE  
ACCIÓN

- Crecimiento del producto potencial para evitar ciclos [stop-go](#)
  - [IBIF](#)
- Evitar apreciación inadecuada del \$ por:
  - [Superávit comercial](#)
  - [Eventual entrada de capitales](#)
- Reformas fiscales eficientes
  - Coparticipación
  - Sistema impositivo

# COMPETITIVIDAD SISTÉMICA

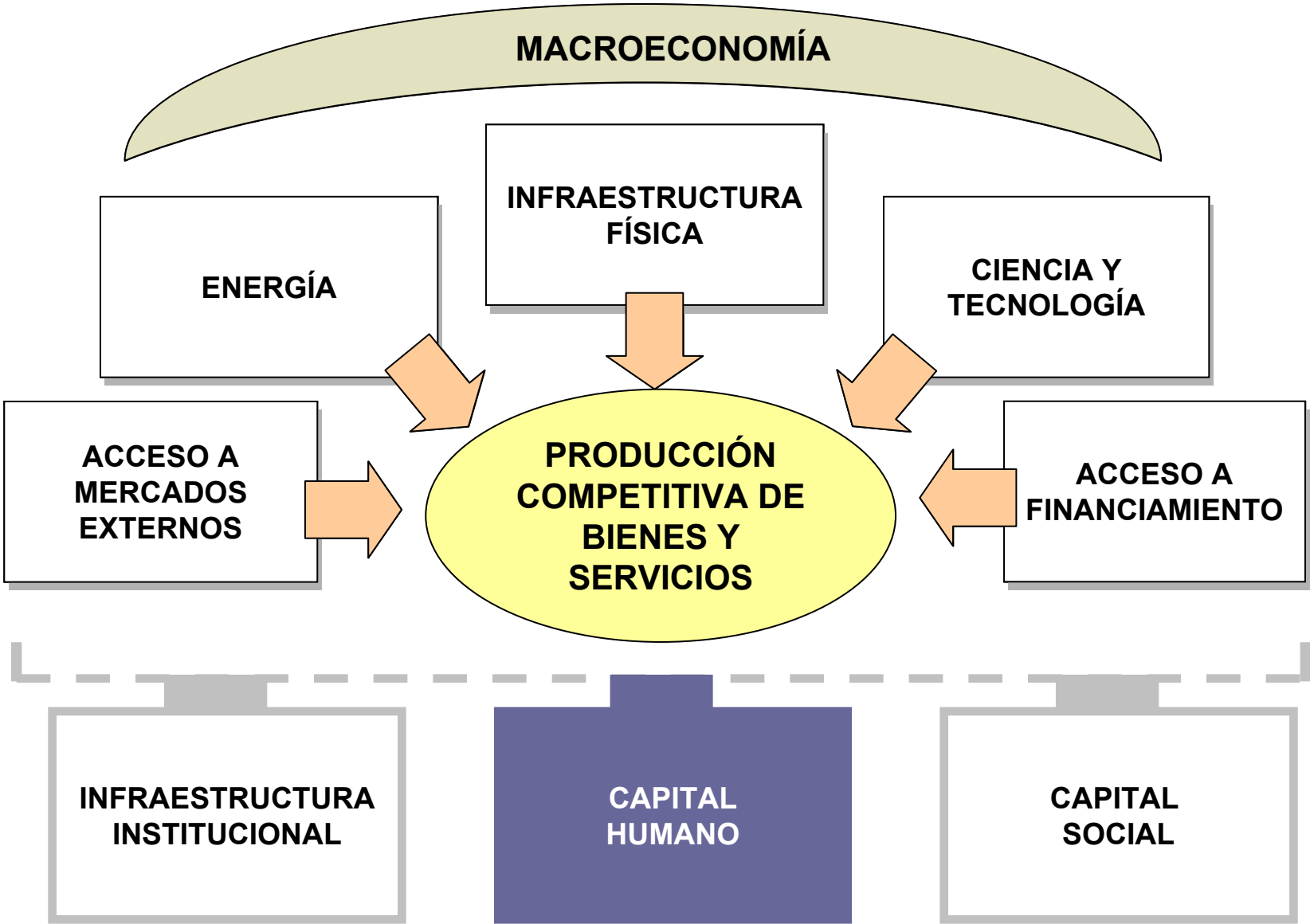


# INFRAESTRUCTURA INSTITUCIONAL – ÁREAS DE ACCIÓN

---

- ➔ Funcionamiento adecuado de las instituciones básicas de la República
- ➔ Estabilidad normativa
- ➔ Eficiencia de los organismos públicos de regulación, control y soporte de la actividad privada – Servicio civil
- ➔ Mecanismos de cooperación público-privada
- ➔ Mecanismos asociativos de la actividad privada

# COMPETITIVIDAD SISTÉMICA



# CAPITAL HUMANO

---

## HERENCIA

Permite competitividad

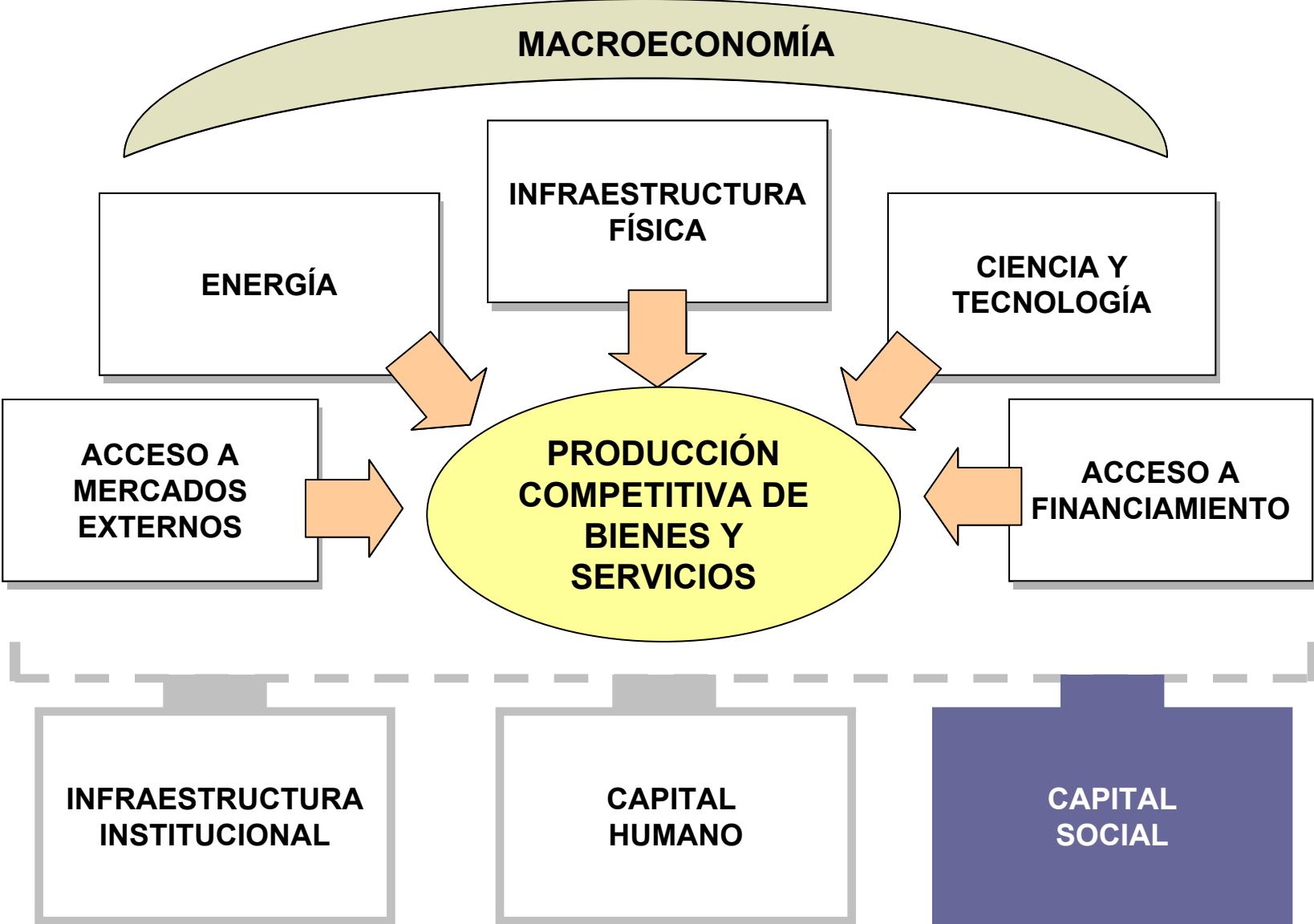
## DIFICULTADES ACTUALES

Dificultades en la captación personal con el grado de capacitación requerida

## ÁREAS DE ACCIÓN

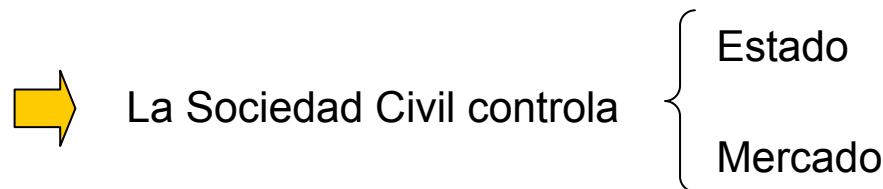
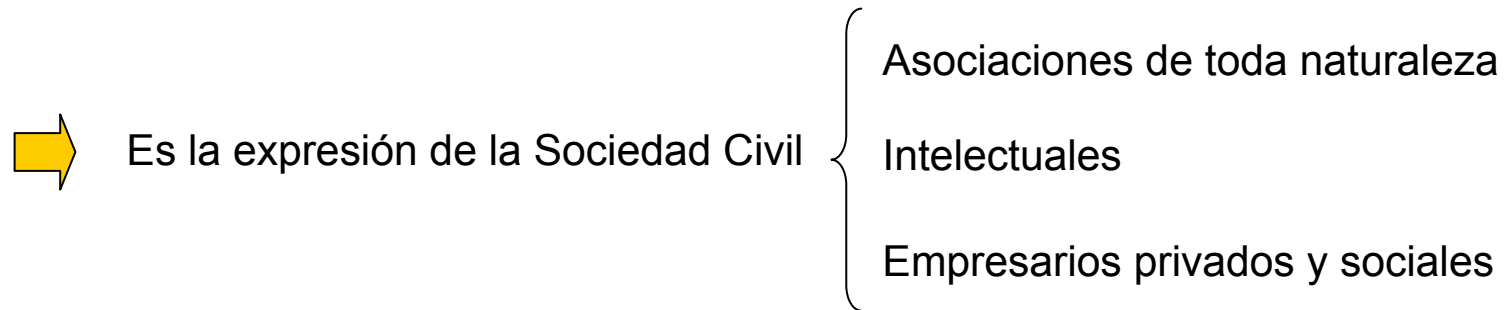
- Deserción
- Calidad de la escuela secundaria
- Alineación carreras universitarias / necesidades
- Investigación
- Capacitación laboral

# COMPETITIVIDAD SISTÉMICA



# CAPITAL SOCIAL

---



**El Sistema Político viene de la Sociedad Civil organizada**