

“El desarrollo integrado del Mercosur. Una visión técnica del desafío”

SEMINARIO

"POLÍTICAS PARA PROMOVER LA CONVERGENCIA ESTRUCTURAL EN EL MERCOSUR"



Ing. Javier Tizado

Vicepresidente STRAT Consulting

Montevideo, 26 de Marzo de 2004

Estructura de esta presentación

- ▶ Las dos esferas de la integración en el Mercosur
- ▶ Por qué impulsar la integración de las cadenas de valor?
- ▶ La situación actual: un marco propicio para comenzar el proceso
- ▶ Una propuesta de metodología para el análisis y ejecución de emprendimientos conjuntos
- ▶ Algunos casos testigo

Las dos esferas de la integración en el Mercosur

Existe una esfera Macro que involucra una agenda pendiente con cuatro puntos fundamentales

- ▶ Coordinación macroeconómica
- ▶ Negociaciones internacionales
- ▶ Desarrollo de instituciones
- ▶ Definición de políticas comunes del bloque (ej. AEC)

Provee el marco para...

El avance en una esfera Micro de emprendimientos conjuntos

- ▶ Proyectos concretos de integración de cadenas de valor
- ▶ Ejecutados por empresarios del Mercosur
- ▶ Apoyados por los Estados Parte del Mercosur
- ▶ Impacto positivo en el empleo y en el desarrollo regional

Las dos esferas de la integración en el Mercosur (Cont.)

Punto de la “esfera Micro”

Implicancias / ejemplos

- ▶ Proyectos concretos de integración de cadenas de valor

- ▶ Concreción de proyectos de aumento de exportaciones y de sustitución de importaciones extrazona
- ▶ Especialización en eslabones (productos / servicios) que requieren de las ventajas competitivas y comparativas de alguno de los Estados Parte

-
- ▶ Ejecutados por empresarios del Mercosur

- ▶ Joint ventures entre empresas de los Estados Parte
- ▶ Creación de empresas regionales (modelo Airbus)

-
- ▶ Apoyados por los Estados Parte del Mercosur

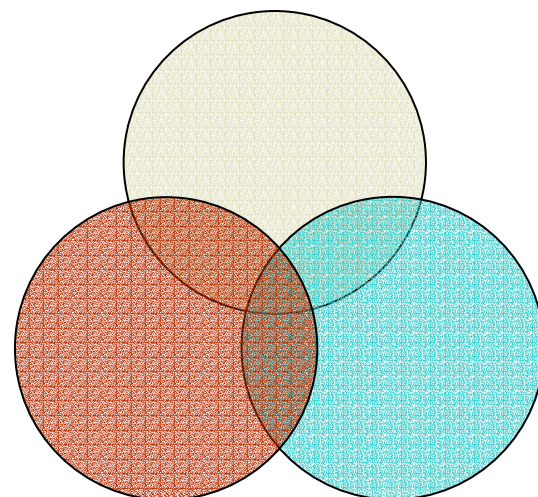
- ▶ Detección de oportunidades
- ▶ Nexo entre empresarios de los Estados Parte
- ▶ Financiamiento de proyectos

-
- ▶ Impacto positivo en el empleo y en el desarrollo regional

- ▶ Agregado de valor en Estados Parte
- ▶ Foco en el desarrollo armónico de las regiones involucradas

Por qué impulsar la integración de las cadenas de valor?

Mayor orientación
exportadora



- ▶ Oportunidades de aumento sustancial de las exportaciones
- ▶ Diseño de una estrategia de negociación comercial internacional para la cadena a nivel regional

Mayor diferenciación
/ valor agregado

- ▶ Como alternativa para posicionarse como estados de mano de obra de costo intermedio

Aumento de escala

- ▶ Para mejorar acceso a mercado externos
- ▶ Para mejorar productividad / bajar costos

Por qué impulsar la integración de las cadenas de valor?

Problemas

- ▶ Desequilibrios actuales dentro de la región
- ▶ Falta de integración entre los empresarios de los diferentes sectores
- ▶ Identificación de oportunidades de negocios a concretar en forma conjunta
- ▶ Financiamiento para el desarrollo de los emprendimientos

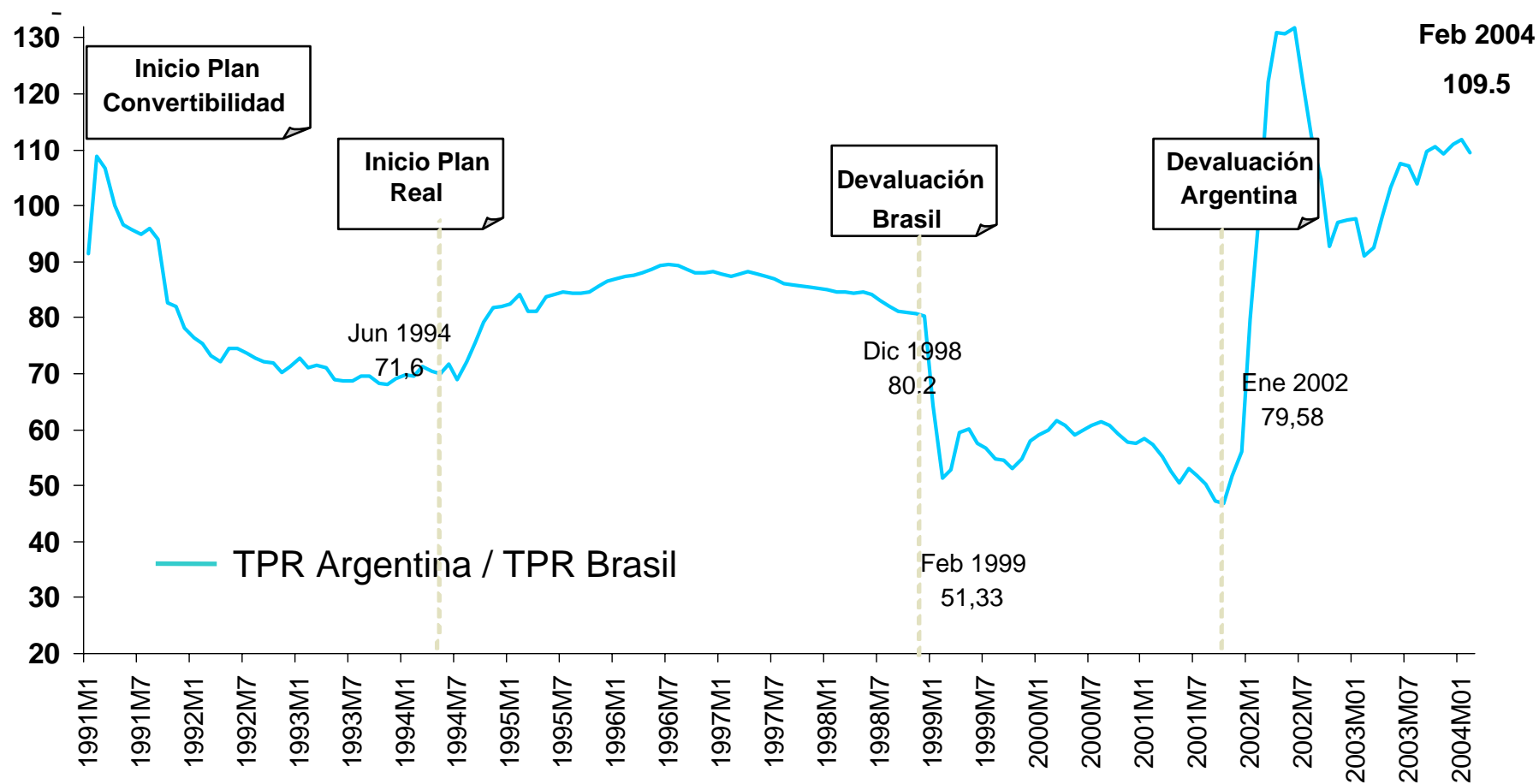
Desafíos

- ▶ Generar líneas de política que promuevan la inversión dentro de la región en forma equilibrada
- ▶ Tornar a todos los países del bloque atractivos para el proceso inversor
- ▶ Generar un flujo de proyectos concretos de integración que acerque a los sectores de los Estados Parte

La situación actual: un marco propicio para comenzar el proceso

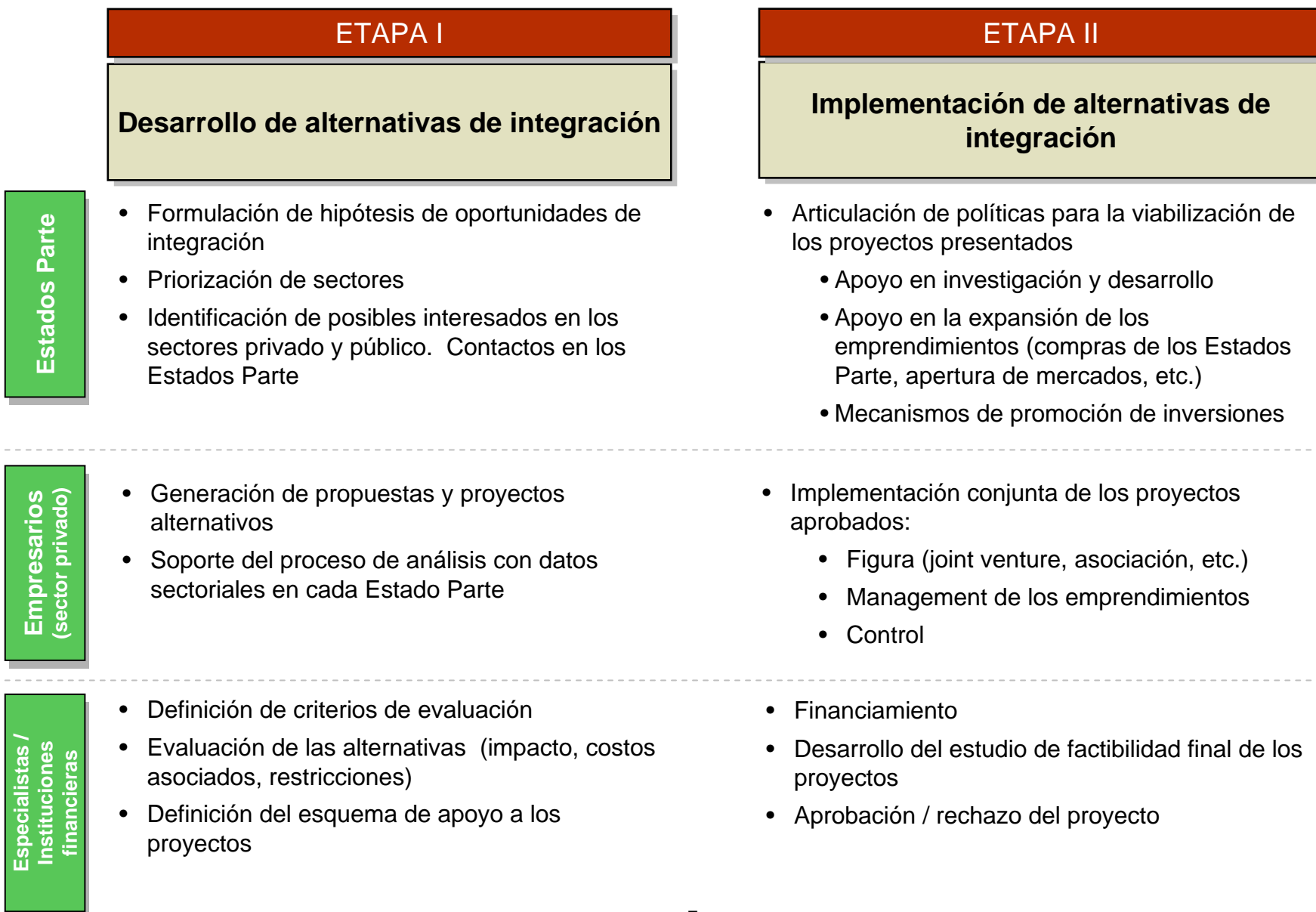
Evolución del tipo de cambio real Argentina / tipo de cambio real Brasil (Abril 1991 = 100)

Período Enero 1994 – Febrero 2004



Fuente: Análisis STRAT

Una propuesta de metodología para el análisis y ejecución de proyectos conjuntos



Algunos sectores donde se podrían buscar oportunidades

- ▶ Automotriz
- ▶ Petroquímica
- ▶ Lácteos
- ▶ Farmacéutica
- ▶ Maquinaria agrícola

“El desarrollo integrado del Mercosur. Una visión técnica del desafío”

SEMINARIO

"POLÍTICAS PARA PROMOVER LA CONVERGENCIA ESTRUCTURAL EN EL MERCOSUR"



Ing. Javier Tizado

Vicepresidente STRAT Consulting

Montevideo, 26 de Marzo de 2004